

KLARE STUDIERETNINGSPROFILER - REDSKABER TIL KOMMUNIKATION OG MENINGSSKABELSE I IMPLEMENTERINGSARBEJDET PÅ SKOLERNE



RAMBØLL

COORDINATED MANAGEMENT AND MEANING - CMM

*A talent for speaking differently, rather than arguing well ,
is the chief instrument for cultural change. Richard Rorty*

**Målet er at afprøve en
model til at målrette
projektgruppens
kommunikation i
implementeringsarbejdet i
egen organisation**



RAMBØLL

HVILKEN FORANDRING SKAL PROJEKTET SKABE ?



- Viden
- Formidling
- Mening
- Hvorfor?
- Hvad?
- Hvordan?
- Inddragelse
- Tillid til projektledelse og kvalitet

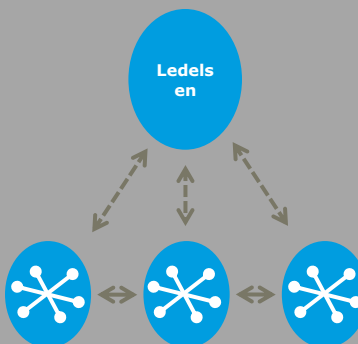
Tilpas
forstyrrelse.....

RAMBOLL

SOCIAL KAPITAL I TRE FORSKELLIGE RELATIONER

Når man betragter en organisation som helhed – fx en hel kommune, en enkelt forvaltning eller en stor institution – taler man om tre typer af social kapital, der modsvarer tre typer af relationer:

- *Samlende social kapital:* relationerne internt i den enkelte enhed eller faggruppe.
- ↔ *Brobyggende social kapital:* relationerne på tværs af enheder eller faggrupper.
- ↔ *Forbindende social kapital:* relationerne mellem organisationens forskellige niveauer – fx medarbejdere, institutionsledere og topchefer.

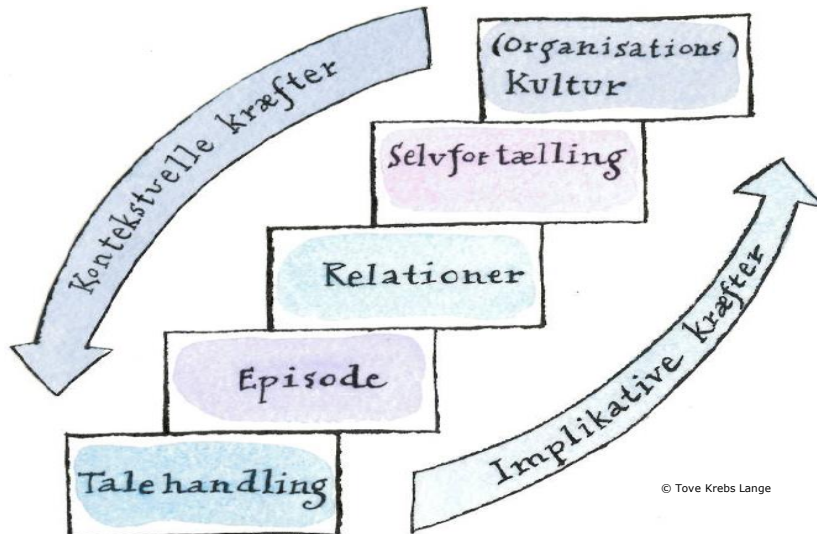


Tillid – Samarbejde - Oplevet retfærdighed

RAMBOLL

KOMMUNIKATION I KONTEKST: CMM – COORDINATED MANAGEMENT OF MEANING

Pierce og Cronen



5

KONTEKSTNIVEAUER

Talehandling

Enhver
talehandling
udspringer af et
før...

**At tale er at skabe
mening – at tale
er at gøre noget –
derfor
talehandling**

Wittgenstein og Pierce

RAMBØLL

KONTEKSTNIVEAUER

**Vores
fortolkning af
hvad der sker
lige nu**

Episode

RAMBØLL

KONTEKSTNIVEAUER

Relationer

**Forholdet til andre
og deres forhold
til os**

RAMBØLL

KONTEKSTNIVEAUER

Den historie, vi
og andre
fortæller om os -
opfattelse af
"hvem vi er",
"hvad for en, vi
ønsker at være"

Selvfortælling

RAMBØLL

KONTEKSTNIVEAUER

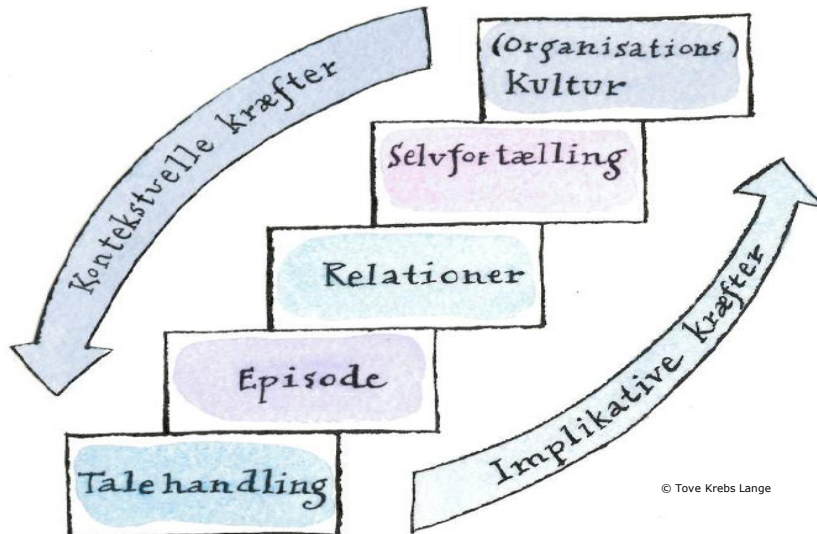
(Organisations)
Kultur

Dominerende
diskurs
"Sådan gør vi her",
"Sådan gør vi ikke
her",
FX "Vi er en
virksomhed med en
flad struktur"

RAMBØLL

KOMMUNIKATION I KONTEKST: CMM- COORDINATET MANAGAMENT OF MEANING

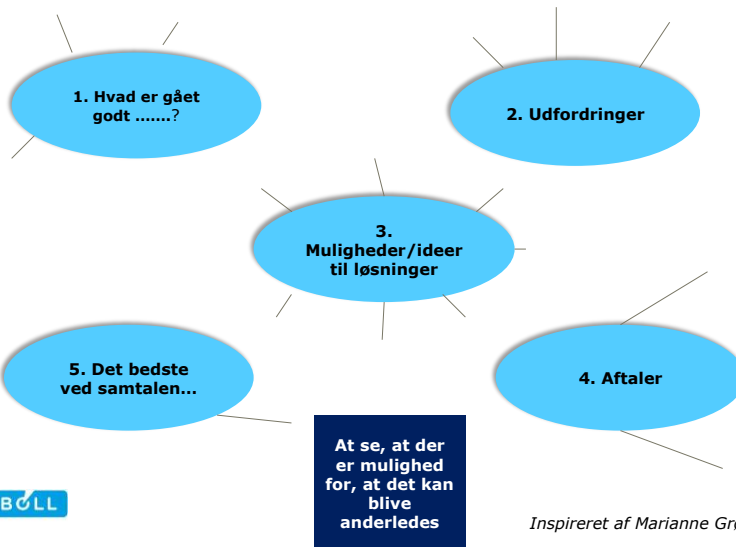
Pierce og Cronen



© Tove Krebs Lange

11

VÆKSTMODELLEN



Inspireret af Marianne Grønbaek